

„Ressourcenverschwendung in Projekten und Meetings“

Ist-Zustand / Ausgangssituation

Bedingt durch die immer schneller aufeinander folgenden Veränderungen und die Kostensituation halten wir es für notwendig, das Thema „Ressourcenverschwendung“ in Projekten und Meetings anzupacken.

Es geht dabei nicht nur darum, die „Manpower“ zu reduzieren, sondern gleichzeitig die Projektarbeit und die Meetingkultur zu modernisieren. Dazu bedarf es der Veränderung geltender offenkundiger und auch verdeckter „Spiel-Regeln“ und des Lernens wirksamer, effizienter Techniken und Einstellungen, die entlasten und Ressourcenverschwendung vermeiden.

Hierzu ein paar Thesen:

- ▶ In Projekten, vor allem in den Sitzungen und in Meetings wird viel Manpower verschwendet, weil man davon ausgeht, dass durch das Dabeisein die Akzeptanz steigt.
- ▶ Ein Meeting jagt das andere. Durch den Termindruck entsteht das Gefühl von Überlastung und Stress.
- ▶ Die angewandten Methoden hinsichtlich Informationsaustausch, Ideenfindung, Ideenbewertung und Entscheidung sind weitgehend antiquiert.
- ▶ Falls ein Projektleiter oder Moderator moderne, wirksame und ungewohnte Methoden einsetzen will, z.B. Kreativitätstechniken, stößt er damit auf Widerstand.

Zielsetzung

Unserer Meinung nach gibt es 3 Ziele:

- Reduzierung der Manpower und damit der Kosten (um 30 %?)
- Steigerung der Effizienz und der Effektivität
- Persönliches Wachstum aller Beteiligten durch die Anwendung und Akzeptanz neuer, ressourcenvoller Methoden.

Unser Vorschlag zur Vorgehensweise

Bei einem derartigen Vorhaben geht es darum, sowohl beim Einzelnen Veränderungen auszulösen, wie auch im „System“ die geltenden offenen und auch unausgesprochenen Spielregeln „upzudaten“. Dies geht nicht einfach durch Anordnung. Es muss vielmehr ein lernendes System geschaffen werden, das konsequent und doch flexibel, die noch zu vereinbarenden Ziele verfolgt.

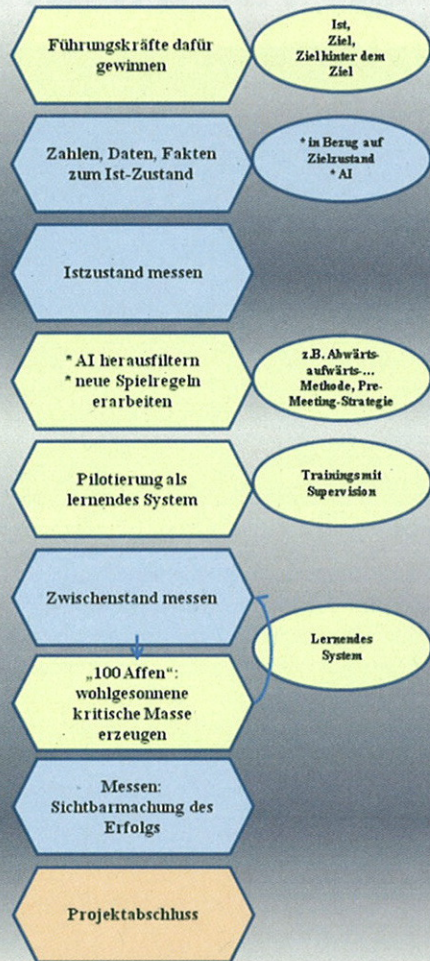
Wenn durch den Druck der Kostensituation das „System“ eh in Bewegung ist und der

wahrgenommene Stress hoch ist, halten wir den Zeitpunkt für sehr günstig, auf diese Art und Weise sowohl für Entlastung zu sorgen, wie auch die Wirksamkeit der Projektarbeit und der Meetings deutlich zu erhöhen.

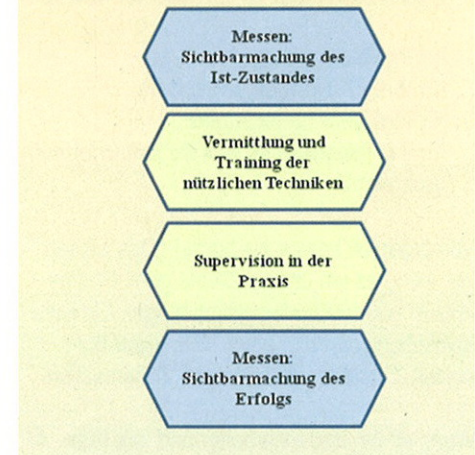
Nehmen Sie mit uns Kontakt auf! Wir freuen uns, wenn Sie uns für dieses wichtige Projekt Ihr Vertrauen schenken.

Unternehmensberatung Simmerl GmbH
Tel. 09571/757673
www.unternehmensberatung-simmerl.de

Spielregeln verändern/updates



Veränderung des Einzelnen



*Frage nicht deine Ängste um Rat,
sondern deine Hoffnungen
und Träume.
Denke nicht über Enttäuschungen nach,
sondern über deine ungenutzten
Möglichkeiten.
Denke nicht an das,
worin du verzagt hast
und gescheitert bist,
sondern welche Möglichkeiten
dir noch offenstehen.*

Papst Johannes XXIII